

Chị: Nguyễn Thị Kiều
Bên: Tổng, Ban QL, TC
Thư: TK, TCH
Lời: TV

BỘ XÂY DỰNG

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 5360 /BXD-KHTC
V/v đề án cơ cấu lại Tổng công ty
Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn
2021-2025

Hà Nội, ngày 23 tháng 11 năm 2023

BẢN SAO
TỔNG CÔNG TY LẮP MÁY VIỆT NAM
CÔNG VĂN ĐẾN
Số: 1100
Ngày: 24/11/2023

Kính gửi: Người đại diện phần vốn nhà nước
tại Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP

Bộ Xây dựng nhận được các Tờ trình: số 256/TTr-ĐDV ngày 23/8/2022, số 01/TTr-ĐDV ngày 09/01/2023; Báo cáo số 154/BC-ĐDV ngày 20/6/2023 của Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP (Tổng công ty LILAMA) về "Đề án tái cơ cấu của Tổng công ty Lắp máy Việt Nam - CTCP giai đoạn 2021-2025 và các năm tiếp theo".

Căn cứ:

- Nghị quyết số 12-NQ/TW ngày 3/6/2017 Hội nghị lần thứ năm Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về tiếp tục cơ cấu lại, đổi mới và nâng cao hiệu quả doanh nghiệp nhà nước;
- Luật Quản lý, sử dụng vốn nhà nước đầu tư vào sản xuất, kinh doanh tại doanh nghiệp ngày 26/11/2014;
- Luật doanh nghiệp ngày 17/6/2020;
- Nghị định số 52/2022/NĐ-CP ngày 08/8/2022 của Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Bộ Xây dựng;
- Nghị định số 10/2019/NĐ-CP ngày 30/01/2019 của Chính phủ về thực hiện quyền, trách nhiệm của đại diện chủ sở hữu nhà nước;
- Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;
- Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ về sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;
- Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30/11/2020 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 126/2017/NĐ-CP ngày 16/11/2017 của Chính phủ về chuyển doanh nghiệp nhà nước và công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên do doanh nghiệp nhà nước đầu tư 100% vốn điều lệ thành công ty cổ phần; Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày

4

13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp;

- Quyết định số 22/2021/QĐ-TTg ngày 02/7/2021 của Thủ tướng Chính phủ về Tiêu chí phân loại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước thực hiện chuyển đổi sở hữu, sắp xếp lại, thoái vốn giai đoạn 2021 - 2025;

- Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án "Cơ cấu lại doanh nghiệp nhà nước, trọng tâm là tập đoàn kinh tế, tổng công ty nhà nước giai đoạn 2021 - 2025";

- Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ về Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022 - 2025;

- Quyết định số 382/QĐ-BXD ngày 11/4/2023 của Bộ Xây dựng về Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu giai đoạn 2022 - 2025;

- Nghị quyết số 60-NQ/BCSD ngày 27/10/2023 của Ban cán sự đảng Bộ Xây dựng;

Theo đề nghị của Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA nêu trên, Bộ Xây dựng chấp thuận đề Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA biểu quyết thông qua Đề án cơ cấu lại Tổng công ty LILAMA giai đoạn 2021-2025 với các nội dung chính như sau:

1. Mục tiêu cơ cấu lại đến năm 2025

- Tiếp tục phát huy những kết quả đã đạt được nhằm phát huy tối đa giá trị thương hiệu LILAMA, tạo sức cạnh tranh lớn trên thị trường trong và ngoài nước, khẳng định LILAMA là thương hiệu hàng đầu của Việt Nam trong vai trò tổng thầu EPC, nhà thầu xây lắp, nhà chế tạo dây chuyền thiết bị đồng bộ của các dự án công nghiệp để tiến tới tham gia vào chuỗi sản phẩm liên kết toàn cầu của các công ty đa quốc gia.

- Xây dựng Tổng công ty LILAMA trở thành doanh nghiệp mạnh, có tiềm lực tài chính, có trình độ công nghệ và quản lý hiện đại, phát triển tập trung vào ngành nghề kinh doanh chính đã lựa chọn, hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả.

2. Định hướng cơ cấu lại giai đoạn 2021-2025

2.1. Ngành nghề sản xuất kinh doanh chính:

- Tập trung vào 02 ngành kinh doanh chính là ngành EPC, xây lắp và ngành Cơ khí chế tạo.

- Duy trì một số lĩnh vực có liên quan đến các ngành kinh doanh chính (xuất nhập khẩu, cho thuê máy móc thiết bị, quản lý dự án) nhằm hỗ trợ, nâng cao sức cạnh tranh cho các ngành chính.

45 ✓

2.2. Cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý và nguồn nhân lực:

Hoàn thiện việc xây dựng cơ cấu tổ chức mới, tinh gọn và hoàn thành thoái vốn tại các đơn vị không thuộc ngành kinh doanh chính/hoạt động không hiệu quả; đảm bảo nhân lực đáp ứng kế hoạch phát triển trong các ngành kinh doanh chính căn cứ theo doanh thu; nâng cao tỷ lệ sử dụng cán bộ khoa học kỹ thuật, công nghệ; tinh giản bộ máy để phù hợp với mô hình hoạt động và tăng năng suất lao động; từng bước nâng cao hiệu quả của người lao động và thu nhập bình quân đầu người lên mức cao hơn.

Phương án sắp xếp kiện toàn mô hình tổ chức và sử dụng lao động giai đoạn 2021-2015 như sau:

- Về mô hình tổ chức:

+ Tiếp tục duy trì bộ máy quản lý tại trụ sở Tổng công ty gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban Tổng giám đốc, Ban Kiểm toán nội bộ, Các ủy ban khác, 07 phòng/ ban chức năng nghiệp vụ, 01 Viện Công nghệ Hàn.

+ Bộ máy quản lý tại các Dự án gồm: Ban quản lý dự án, Ban dự án, Ban điều hành dự án.

+ Các đơn vị thi công trực tiếp: Chi nhánh, Xí nghiệp, Đội thi công, Xưởng chế tạo thuộc Tổng công ty.

- Về phương án sử dụng lao động:

+ Sử dụng tối ưu, hiệu quả lực lượng lao động hiện có, sắp xếp nhân sự vào các vị trí công việc phù hợp. Hỗ trợ người lao động phát triển các kỹ năng nghề nghiệp, đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh và chiến lược phát triển của Tổng công ty.

+ Tinh giản bộ máy quản lý để đưa tỷ lệ lao động gián tiếp trong tổng số lao động hiện có xuống tỷ lệ phù hợp nhằm nâng cao hiệu quả quản lý kinh doanh bằng cách rà soát lại lực lượng lao động gián tiếp để định biên, điều chuyển đến làm việc tại các đơn vị sản xuất trực tiếp như Ban quản lý dự án, Ban dự án, Ban điều hành, Chi nhánh, Đội thi công.

2.3. Đổi mới quản trị doanh nghiệp:

- Tổng công ty tiếp tục đóng vai trò là cổ đông trong việc hoạch định, kiểm soát chiến lược, tổ chức thực hiện sản xuất kinh doanh, điều phối chung các hoạt động tại các doanh nghiệp mà Tổng công ty LILAMA góp vốn; thoái vốn triệt để tại các đơn vị ngoài ngành hoặc các đơn vị hoạt động kém hiệu quả không phù hợp với chiến lược phát triển của Tổng công ty.

- Xây dựng hệ thống quản trị doanh nghiệp theo Luật doanh nghiệp và phù hợp với các thông lệ tốt của quốc tế, ban hành và áp dụng bộ qui tắc quản trị doanh nghiệp nhằm đảm bảo sự công bằng, tính minh bạch, tính trách nhiệm.

✓

2.4. Cơ cấu lại doanh nghiệp, cơ cấu lại tài chính, vốn, tài sản của Công ty mẹ - Tổng công ty LILAMA:

- Thực hiện thoái giảm vốn nhà nước về 51% vốn điều lệ trong giai đoạn 2024-2025 theo Quyết định số 1479/QĐ-TTg ngày 29/11/2022 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước giai đoạn 2022 – 2025 và Quyết định số 382/QĐ-BXD ngày 11/4/2023 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng về việc ban hành Kế hoạch sắp xếp lại doanh nghiệp nhà nước, doanh nghiệp có vốn nhà nước do Bộ Xây dựng làm đại diện chủ sở hữu giai đoạn 2022 – 2025.

- Về chủ trương tăng vốn điều lệ của Tổng công ty lên 1.500 tỷ đồng: thực hiện theo quy định tại Khoản 20 Điều 2 Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30/11/2020, Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018, Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015 của Chính phủ về đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp và quản lý, sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp và pháp luật khác có liên quan. Việc tăng vốn điều lệ của Tổng công ty chỉ được thực hiện sau khi được cấp có thẩm quyền quyết định.

- Thiết lập một cấu trúc tài chính cân đối và bền vững nhằm đạt mục tiêu tăng trưởng doanh thu, gia tăng tỷ suất sinh lời, giảm thiểu rủi ro, tối đa hóa giá trị doanh nghiệp. Tái cơ cấu các khoản nợ nhằm cải thiện dòng tiền và khả năng trả nợ của Tổng công ty LILAMA cũng như tạo thêm nguồn vốn phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh. Tăng cường hiệu quả sử dụng vốn và tài sản cố định. Kiểm soát chi phí hiệu quả, quan tâm thực hành tiết kiệm chống lãng phí.

2.5. Tái cơ cấu các khoản đầu tư ra ngoài doanh nghiệp:

a) Duy trì tỷ lệ sở hữu vốn của Tổng công ty đến 36% vốn điều lệ tại 02 công ty:

- Công ty cổ phần LILAMA 10;
- Công ty cổ phần LILAMA 18.

b) Tiếp tục duy trì hoặc chuyển nhượng/giải thể để thu hồi vốn đối với SOUTH EAST ASIA SDN BHD (LILAMA SEA):

Tùy thuộc vào tình hình việc làm tại Brunei và trong khu vực để quyết định LILAMA SEA tiếp tục hoạt động theo phương án hiệu quả nhất hoặc chuyển nhượng/giải thể để thu hồi vốn. Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA báo cáo Cơ quan đại diện chủ sở hữu trước khi thực hiện.

c) Thoái toàn bộ vốn góp của Tổng công ty tại 19 công ty con, công ty liên kết, đầu tư tài chính:

- Công ty cổ phần LILAMA 5;
- Công ty cổ phần LILAMA 7;
- Công ty cổ phần Cơ khí Lắp máy LILAMA;
- Công ty cổ phần Tư vấn Quốc tế LHT;
- Công ty cổ phần LILAMA 69-1;

dr ✓

- Công ty cổ phần LILAMA 69-3;
- Công ty cổ phần LILAMA 45.1;
- Công ty cổ phần LILAMA 45.3;
- Công ty cổ phần LILAMA 45.4 (*);
- Công ty cổ phần Lắp máy Thí nghiệm Cơ điện;
- Công ty cổ phần Bất động sản LILAMA (LILAMA Land);
- Công ty cổ phần Tư vấn thiết kế Xây dựng và Công nghệ LILAMA;
- Công ty cổ phần Phú Mỹ Trung Việt;
- Công ty cổ phần Chế tạo giàn khoan dầu khí;
- Công ty cổ phần Xi măng Thăng Long;
- Công ty cổ phần Thủy điện Hòa Na;
- Công ty cổ phần Xi măng Sông Thao;
- Công ty cổ phần Cơ - Điện - Môi trường LILAMA;
- Công ty cổ phần Đầu tư Xây dựng LILAMA.

(*) Đối với đề xuất phương án phát hành cổ phiếu để hoán đổi nợ của Công ty cổ phần LILAMA 45.4 cho Công ty TNHH Mua bán nợ Việt Nam (DATC): căn cứ các quy định của pháp luật, bảo đảm theo nguyên tắc tối đa hóa lợi ích của Nhà nước và Tổng công ty, Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA phối hợp với Hội đồng quản trị xem xét, báo cáo Bộ Xây dựng cho ý kiến theo thẩm quyền trước khi triển khai thực hiện.

Khi thực hiện thoái vốn theo danh mục nêu trên, Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA rà soát, báo cáo Bộ Xây dựng cho ý kiến theo thẩm quyền từng trường hợp cụ thể trước khi thoái vốn. Việc chuyển nhượng vốn phải đảm bảo nguyên tắc, trình tự, thủ tục theo quy định của Nghị định số 91/2015/NĐ-CP ngày 13/10/2015, Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 08/3/2018, Nghị định số 140/2020/NĐ-CP ngày 30/11/2020 của Chính phủ và quy định của các pháp luật khác có liên quan; xác định đầy đủ giá trị thực tế phần vốn của Tổng công ty đầu tư tại các Công ty, bao gồm giá trị được tạo bởi quyền sử dụng đất và các giá trị khác theo quy định pháp luật; thoái vốn bảo đảm theo nguyên tắc thị trường, công khai, minh bạch, đảm bảo chặt chẽ, đúng thẩm quyền, tối đa hóa lợi ích của Nhà nước và doanh nghiệp, thu hồi vốn đầu tư của Tổng công ty và công nợ (nếu có) ở mức cao nhất, hạn chế tối đa tổn thất đầu tư trong chuyển nhượng vốn; giải quyết đầy đủ các chế độ đối với người lao động, nộp thuế và các khoản nợ ngân sách nhà nước theo đúng quy định; sử dụng nguồn tiền thu được từ việc thoái vốn hiệu quả, đúng mục đích; Việc thoái vốn phải xử lý dứt điểm việc kiện cáo, tranh chấp, xử lý đất đai (nếu có); Xây dựng lộ trình, kế hoạch chuyển nhượng vốn phù hợp với tình hình thực tế, đem lại lợi ích cao nhất cho Tổng công ty và các cổ đông; Kịp thời báo cáo Bộ Xây dựng những trường hợp khó khăn, vướng mắc trong quá trình thực hiện.

3. Tổ chức thực hiện Đề án

Thực hiện đồng bộ các giải pháp đã nêu tại Đề án đính kèm theo tại các Tờ trình: số 01/TTr-ĐDV ngày 09/01/2023, số 256/TTr-ĐDV ngày 23/8/2022; Báo cáo số 154/BC-ĐDV ngày 20/6/2023 và thực hiện bổ sung một số nội dung sau:

- Tập trung xử lý các tồn tại về đất đai trong giai đoạn từ thời điểm xác định giá trị doanh nghiệp đến thời điểm doanh nghiệp chính thức chuyển sang công ty cổ phần và tại thời điểm chính thức chuyển thành công ty cổ phần theo quy định của pháp luật cổ phần hóa doanh nghiệp nhà nước để sớm hoàn thành công tác quyết toán vốn nhà nước bàn giao sang công ty cổ phần.

- Triển khai các giải pháp nâng cao sản lượng, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh có hiệu quả, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, tài sản tại doanh nghiệp.

- Tăng cường công tác quản lý, thu hồi công nợ đúng hạn, đặc biệt là công nợ phải thu và công nợ đối với các bên liên quan là đơn vị thành viên của Tổng công ty để bổ sung dòng tiền phục vụ sản xuất kinh doanh, không để tình trạng bị chiếm dụng vốn, đảm bảo khả năng thanh toán nợ đến hạn.

- Tập trung đẩy mạnh công tác quyết toán chi phí sản xuất kinh doanh dở dang các công trình trong danh mục hàng tồn kho, tránh để tình trạng bị chiếm dụng vốn của Tổng công ty.

- Rà soát, bổ sung và hoàn thiện hệ thống nội quy, quy chế, quy định quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật.

- Thực hiện minh bạch trong các hoạt động của doanh nghiệp, công bố thông tin kịp thời theo quy định của pháp luật.

- Tăng cường công tác giám sát, kiểm soát chặt chẽ tình hình đầu tư vốn của Tổng công ty vào các doanh nghiệp, nâng cao việc giám sát tài chính đối với các doanh nghiệp mà Tổng công ty đầu tư vốn, đặc biệt là các doanh nghiệp hoạt động sản xuất kinh doanh thua lỗ kéo dài, âm vốn chủ sở hữu, có dấu hiệu mất khả năng cân đối về tài chính.

4. Tổ chức thực hiện đối với Người đại diện vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA

- Triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty LILAMA giai đoạn 2021-2025 sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua theo đúng thẩm quyền, quy định của pháp luật, phù hợp với tình hình thực tế, đảm bảo nguyên tắc bảo toàn và phát triển vốn của Tổng công ty, trong đó có vốn của Nhà nước.

Trường hợp do điều kiện khách quan, thị trường không thuận lợi hoặc gặp vướng mắc, khó khăn khách quan phát sinh những nội dung không thực hiện được hoặc/và không có trong Đề án, cần phải điều chỉnh, Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA phối hợp với Hội đồng quản trị nghiên cứu, báo cáo Bộ Xây dựng cho ý kiến các nội dung phát sinh theo thẩm quyền và quy định của pháp luật.

- Phối hợp với Hội đồng quản trị xây dựng, phê duyệt và chỉ đạo triển khai kế hoạch sắp xếp đối với các đơn vị thành viên giai đoạn 2021-2025 phù

4-

✓

hợp với qui định pháp luật và Đề án cơ cấu lại Tổng công ty LILAMA giai đoạn 2021-2025 đã Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Báo cáo Bộ Xây dựng tình hình triển khai thực hiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty theo điểm a khoản 6 Điều 1 Quyết định số 360/QĐ-TTg ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ.

- Người đại diện vốn nhà nước và Hội đồng quản trị Tổng công ty hoàn toàn chịu trách nhiệm về tính trung thực, chính xác về số liệu, thông tin, báo cáo đánh giá của Đề án đã báo cáo Bộ.

Trên đây là ý kiến của Bộ Xây dựng đối với Đề án cơ cấu lại Tổng công ty LILAMA để Người đại diện phần vốn nhà nước tại Tổng công ty LILAMA biết, triển khai thực hiện. /

Nơi nhận:

- Như trên;
- BT Nguyễn Thanh Nghị (để b/c);
- Ban Chỉ đạo ĐMPTDN (để b/c);
- Các Bộ: KH&ĐT, Tài chính (để p/h);
- Vụ TCCB (để p/h);
- Lưu: VT, KHTC (H02b).

**KT. BỘ TRƯỞNG
THỦ TRƯỞNG**



Bùi Hồng Minh

CHỨNG THỰC BẢN SAO ĐÚNG VỚI BẢN CHÍNH

NGÀY: 21-01-2025

Số chứng thực: 00 Quyết số: 01/SC/BS



**TU. CHỦ TỊCH
CÔNG CHỨC TƯ PHÁP - HỘ TỊCH**
Trịnh Thị Thơm

f